

**STRATEGI REKRUTMEN MAHASISWA BARU
MA'HAD ASY-SYAFTI KOTA PALANGKA RAYA**

TESIS

Diajukan untuk Melengkapi dan Memenuhi Sebagian Syarat
Memperoleh Gelar Magister Pendidikan (M.Pd)



Oleh :

SAENAL WAHID

NIM. 19013285

INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI PALANGKA RAYA
PASCASARJANA
PRODI MAGISTER MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
1442 H/2021





**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI PALANGKA RAYA
PASCASARJANA IAIN PALANGKA RAYA**

Jl. G. Obos Komplek Islamic Centre Palangka Raya, Kalimantan Tengah, 73111
Telp. 0536-3226356 Fax. 3222105 Email : iainpalangkaraya@kemenag.go.id.
Website : <http://pasca.iain-palangkaraya.ac.id>.

NOTA DINAS

Judul : Strategi Rekrutmen Mahasiswa Baru Ma'had Asy –
Syafi'i Kota Palangka Raya
Nama : SAENAL WAHID
NIM : 19013285
Program Studi : Magister Manajemen Pendidikan Islam (MMPI)
Jenjang : Strata Dua (S2)

Dapat diujikan di depan tim penguji Program Pascasarjana IAIN Palangka
Raya pada Program Sudi Magister Manajemen Pendidikan Islam (MMPI).

Palangka Raya, 27 Mei 2021
Direktur Pascasarjana,



Normuslim
Dr. H. Normuslim, M. Ag
NIP. 19650429 199103 1 002

PERSETUJUAN UJIAN TESIS

Judul : Strategi Rekrutmen Mahasiswa Baru Ma'had Asy –
Syafi'i Kota Palangka Raya

Nama : SAENAL WAHID

NIM : 19013285

Program Studi : Magister Manajemen Pendidikan Islam (MMPI)

Jenjang : Strata Dua (S2)


Dapat disetujui untuk diujikan di depan tim penguji Program Pascasarjana IAIN Palangka Raya pada Program Studi Magister Manajemen Pendidikan Islam (MMPI).

Palangka Raya, 27 Mei 2021

Menyetujui:

Pembimbing Utama,

Pembimbing Pendamping,


Prof. Dr. Hj. Hamdanah, M.Ag.
NIP.19630504 199103 2002


Dr. Ahmadi, S.Ag., M.S.I.
NIP.19721010 200312 1 006

Mengetahui:

Direktur Pascasarjana,



Dr. H. Normuslim, M.Ag.
NIP 19650429 199103 1002

PENGESAHAN TESIS

Tesis yang berjudul Strategi Rekrutmen Mahasiswa Baru Ma'had Asy-Syafi'I Kota Palangka Raya Oleh Saenal Wahid NIM 19013285 telah dimunaqasyahkan oleh Tim Munaqasyah Tesis Pascasarjana Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Palangka Raya pada:

Hari : Minggu

Tanggal : 25 Syawal 1442 H / 6 Juni 2021 M

Palangka Raya, 6 Juni 2021

Tim Penguji:

1. **Dr. Jasmani. M. Ag.**
Ketua Sidang/Anggota

(.....)

2. **Dr. Hj. Muslimah. M. Pd.I.**
Anggota

(.....)

3. **Prof. Dr. Hj. Hamdanah. M. Ag.**
Anggota

(.....)

4. **Dr. Ahmadi. S.Ag., M.S.I.**
Sekretaris /Anggota

(.....)

Mengetahui:

Direktur Pascasarjana,



Dr. H. Normuslim, M.Ag.
NIP. 19650429 199103 1002

ABSTRAK

Saenal Wahid, NIM 19013285, Prodi MMPI, 2021. Strategi Rekrutmen Mahasiswa Baru Ma'had Asy-Syafi'i Kota Palangka Raya.

Perkembangan dunia pendidikan saat ini, banyak persaingan dari berbagai perguruan tinggi untuk menawarkan kualitas terbaik dari perguruan tingginya, terlihat dari beragam promosi dan strategi, apalagi perguruan tinggi yang berstatus swasta, dituntut untuk mempunyai kualitas dan daya saing yang lebih dibanding dengan perguruan tinggi yang lain. Banyak dari berbagai wilayah perguruan tinggi swasta akhirnya gulung tikar karena tidak mendapatkan mahasiswa yang mendaftar, karena ketidakmampuan perguruan tinggi dalam mempertahankan kualitas dan eksistensi perguruan tingginya. Oleh karena itu dibutuhkan strategi yang bagus untuk memperoleh tujuannya.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif. Teknik yang digunakan untuk pengumpulan data adalah observasi, wawancara, dan dokumentasi. Subjek penelitian adalah Mudir/Ketua Ma'had Asy-Syafi'i kota Palangka Raya, administrator, ketua pelaksana PMB. Sebagai informannya adalah Staf PMB Ma'had Asy-Syafi'i kota Palangka Raya, beberapa mahasiswa Ma'had Asy-Syafi'i kota Palangka Raya. Teknik pengumpulan data yang digunakan adalah wawancara, observasi, dan dokumentasi. Keabsahan data menggunakan kepercayaaan, triangulasi, dan memperpanjang pengamatan. Analisis data berpedoman pada model analisis interaktif dari Miles dan Michael Huberman yaitu *collection, reduction, display, dan conclusion*.

Hasil dari penelitian ini adalah: (1). Strategi promosi penerimaan mahasiswa baru Ma'had Asy-Syafi'i Kota Palangka Raya, yang dilakukan diantaranya: pembuatan dan pemasangan pengumuman penerimaan mahasiswa baru yang dilakukan secara terbuka, penyebaran brosur secara umum, penyebaran pamphlet dimedia sosial, pemasangan spanduk/baliho di tempat strategis, promosi secara langsung dengan word of mouth dari masing-masing alumni, mahasiswa aktif, para dosen dan beserta kerabatnya. Selain itu, faktor yang menunjang promosi adalah, tenaga pendidik yang kompeten di bidangnya, pelaksanaan kegiatan keagamaan, kerjasama dengan Universitas Muhammadiyah Palangka Raya dalam program integrasi S1, asrama yang disediakan, biaya kuliah relative murah, dan kelas persiapan bagi yang belum mampu berbahasa Arab; (2). Strategi sosialisasi penerimaan mahasiswa baru Ma'had Asy-Syafi'i kota Palangka Raya dengan melakukan roadshow ke sekolah-sekolah; (3). Strategi seleksi penerimaan mahasiswa baru Ma'had Asy-Syafi'i kota Palangka Raya diantaranya: Pendaftaran calon mahasiswa baru, tahapan seleksi penerimaan mahasiswa baru yang dilakukan dengan tes tertulis dan tes wawancara, penentuan kelulusan mahasiswa baru, pengumuman kelulusan mahasiswa, pendaftaran ulang.

Kata Kunci: Strategi, Rekrutmen Mahasiswa Baru

ABSTRACT

Saenal Wahid, NIM 19013285, MMPI Study Program, 2021. *New Student Recruitment Strategy for Ma'had Asy-Syafi'i City of Palangka Raya.*

The development of the world of education today, there is a lot of competition from various universities to offer the best quality from higher education, it can be seen from various promotions and strategies, especially universities with private status, are required to have more quality and competitiveness compared to other universities. Many of the various areas of private universities eventually went out of business because they did not get students to register, because of the inability of universities to maintain the quality and existence of their universities. Therefore, a good strategy is needed to achieve its goals.

This study uses a qualitative approach. The techniques used for data collection are observation, interviews, and documentation. The research subjects were the Mudir/Chairman of Ma'had Asy-Syafi'i in the city of Palangka Raya, the administrator, the chief executive of New Student Admissions. The informants were the Ma'had Asy-Syafi'i New Student Admissions Staff in the city of Palangka Raya, several students of Ma'had Asy-Syafi'i in the city of Palangka Raya. Data collection techniques used are interviews, observation, and documentation. The validity of the data uses trust, triangulation, and extending observations. Data analysis is guided by the interactive analysis model of Miles and Michael Huberman, namely collection, reduction, display, and conclusion.

The results of this study are: (1). The promotion strategy for Ma'had Asy-Syafi'i new student admissions in Palangka Raya City, which were carried out included: making and posting open announcements of new student admissions, distributing brochures in public places, distributing pamphlets on social media, placing banners/billboards, word of mouth promotion. In addition, factors that support the promotion are, competent educators in their fields, implementation of religious activities, collaboration with the University of Muhammadiyah Palangka Raya in the S1 integration program, provided dormitories, relatively cheap tuition fees, and preparatory classes for those who are not able to speak Arabic; (2). The strategy of socializing the acceptance of new Ma'had Asy-Syafi'i students in the city of Palangka Raya by conducting roadshows to schools; (3). Ma'had Asy-Syafi'i's new student admissions selection strategies in Palangka Raya include: Registration of prospective new students, stages of new student admissions selection carried out by written tests and interview tests, determination of new student graduation, announcement of student graduation, re-registration.

Keywords: Strategy, New Student Recruitment

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Al-Hamdulillâh. Segala ungkapan pujian dan rasa syukur hanya bagi Allah SWT, Allah Pemberi nikmat dan hidayah. Shalawat dan salam semoga tercurah dan terlimpah kepada junjungan Nabi Muhammad SAW putra gurun sahara yang tandus dan gersang yang bermandikan iman dan Islam yang dapat membawa manusia dari kegelapan kepada cahaya yang terang benderang juga bagi *ahlu al-bait*, para sahabat, para *aulia* Allah dan seluruh kaum muslimin dan muslimat dari penjuru bumi barat dan timur. Penulis mengungkapkan rasa syukur yang mendalam karena tesis ini dapat diselesaikan, meski dalam proses penelitian serta penyusunannya menghadapi berbagai macam kesulitan dan rintangan.

Selanjutnya, penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada berbagai pihak yang telah banyak memberikan *support*, do'a, bimbingan dan membantu penelitian serta penyusunan tesis ini dari awal hingga akhir, secara langsung maupun tidak langsung. Di antaranya adalah:

1. Bapak Dr. H. Khairil Anwar, M. Ag. selaku Rektor IAIN Palangkaraya.
2. Bapak Dr. H. Normuslim, M.Ag. selaku Direktur dan Dosen Pascasarjana IAIN Palangka Raya.
3. Ibu Prof. Dr. Hj. Hamdanah, M.Ag., selaku Penasehat Akademik sekaligus sebagai Pembimbing Utama yang telah banyak memberikan kemudahan

layanan, motivasi dan bimbingan sehingga bisa terselesainya penulisan tesis ini.

4. Bapak Dr. Ahmadi, S.Ag, M.S.I., selaku Pembimbing Pendamping yang telah banyak memberikan motivasi, bimbingan dan arahan.
5. Bapak Dr. Jasmani, M.Ag selaku ketua Prodi Magister Manajemen Pendidikan Islam Pascasarjana IAIN Palangka Raya, yang telah banyak memberikan motivasi dan kemudahan layanan kepada penulis selama pembuatan tesis ini.
6. Seluruh Dosen dan Staf TU Pascasarjana IAIN Palangka Raya yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah banyak memberikan wawasan keilmuan dan kemudahan kepada penulis. *Nafa'anallâhu bihim wa bi 'ulûmihim wa bi asrârihim fi addârain.*
7. Istri tercinta, Nita Sari, S.Tr Kep yang selalu memberikan dukungan dan do'a yang tulus melalui munajat-munajatnya
8. Orang Tua kami, Bapak Sabaruddin (Almarhum) dan Ibu Rosnani, beserta Mertua Bapak H. Muhammad Yunus dan Ibu Hj. Besse yang senantiasa memberikan dukungan dan do'a tulusnya.
9. Bapak Ir. H. Nursalam selaku ketua Yayasan Pesantren Wahdah Islamiyah (YPWI) Makassar yang telah memberikan dukungan moril dan materil.
10. Segenap pengurus Dewan Pimpinan Wilayah Wahdah Islamiyah Kalimantan Tengah, serta pengurus Dewan Pimpinan Daerah Wahdah Islamiyah Palangka Raya.
11. Ustadz Rahmani Nor'id, Lc. M.Ag., selaku mudir dan bapak Wahyu Hidayat, S.M., selaku administrator beserta seluruh civitas Ma'had Asy-Syafi'i. Terima

kasih banyak telah banyak memudahkan dalam memperoleh data-data yang diperlukan.

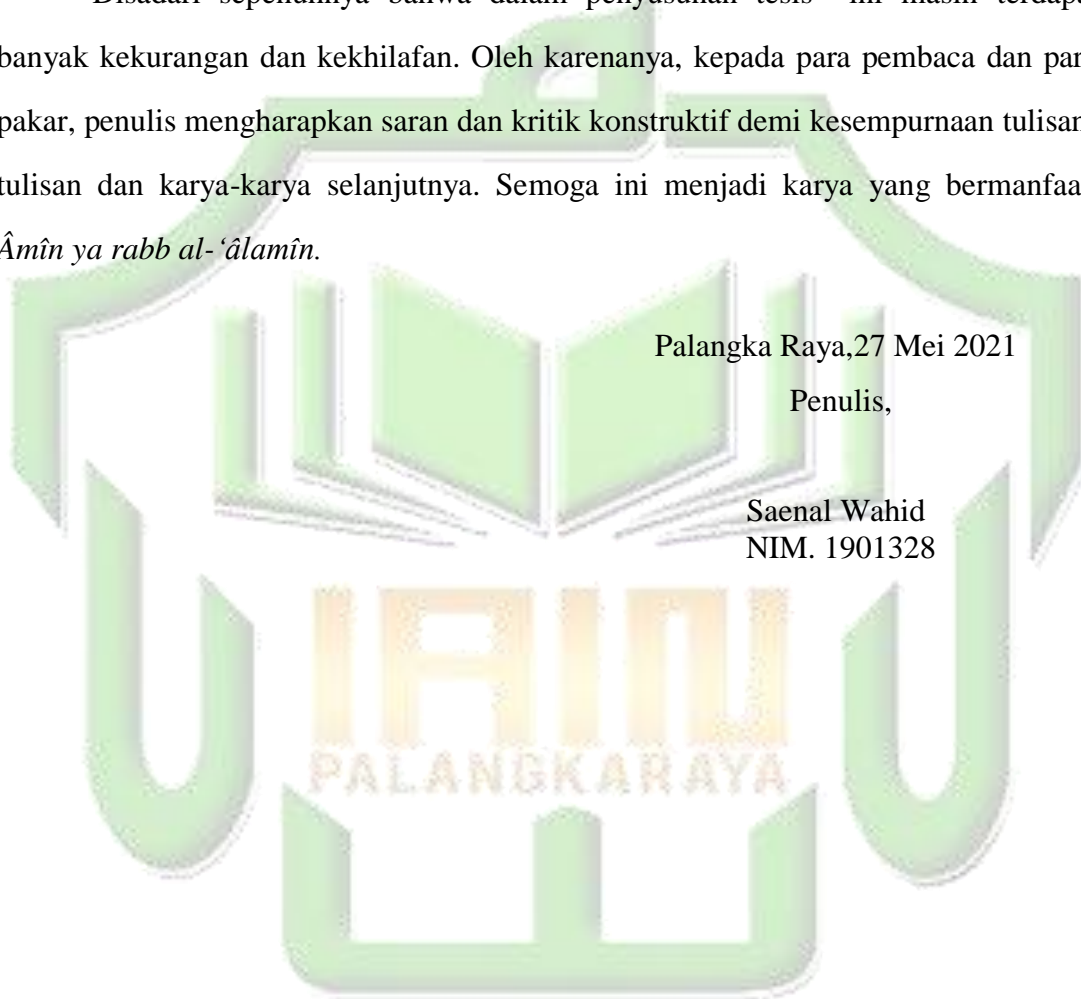
12. Seluruh rekan-rekan MMPI angkatan 2019, terima kasih atas segala dukungan dan motivasi hingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini.

Disadari sepenuhnya bahwa dalam penyusunan tesis ini masih terdapat banyak kekurangan dan kekhilafan. Oleh karenanya, kepada para pembaca dan para pakar, penulis mengharapkan saran dan kritik konstruktif demi kesempurnaan tulisan-tulisan dan karya-karya selanjutnya. Semoga ini menjadi karya yang bermanfaat. *Âmîn ya rabb al-‘âlamîn.*

Palangka Raya, 27 Mei 2021

Penulis,

Saenal Wahid
NIM. 1901328



DAFTAR ISI

| | |
|--|------|
| HALAMAN JUDUL | i |
| LEMBAR LOGO | ii |
| NOTA DINAS | iii |
| LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING | iv |
| LEMBAR PERSETUJUAN DAN PENGESAHAN | v |
| ABSTRAK | vi |
| <i>ABSRACK</i> | vii |
| KATA PENGANTAR | viii |
| DAFTAR ISI | xi |
| PERNYATAAN ORISINILITAS | xiii |
| MOTTO | xiv |
| PERSEMBAHAN | xv |
| PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN | xvi |
| DAFTAR TABEL | xiv |
| | |
| BAB I PENDAHULUAN | 1 |
| A. LATAR BELAKANG MASALAH | 1 |
| B. RUMUSAN MASALAH | 5 |
| C. TUJUAN PENELITIAN | 6 |
| D. KEGUNAAN PENELITIAN | 6 |
| | |
| BAB II KAJIAN PUSTAKA | 8 |
| A. KERANGKA TEORI | 8 |
| 1. Strategi Rekrutmen | 8 |
| 2. Rekrutmen Peserta Didik | 14 |
| 3. Prinsip Rekrutmen Peserta Didik | 17 |
| 4. Proses Dalam Kegiatan Rekrutmen Peserta Didik | 20 |
| 5. Prosedur Rekrutmen Peserta Didik Baru | 20 |
| 6. Kendala-Kendala Rekrutmen Peserta Didik Baru | 29 |
| B. PENELITIAN TERDAHULU | 31 |
| C. KERANGKA BERFIKIR | 37 |
| | |
| BAB III METODE PENELITIAN | 40 |
| A. JENIS, TEMPAT DAN WAKTU PENELITIAN | 40 |
| B. PROSEDUR PENELITIAN | 41 |
| C. DATA DAN SUMBER DATA PENELITIAN | 42 |
| D. TEKNIK PENGUMPULAN DATA | 44 |
| E. PEMERIKSAAN KEABSAHAN DATA | 47 |
| F. TEKNIK ANALISIS DATA | 48 |

| | |
|--|--------|
| BAB IV HASIL PENELITIAN | 50 |
| A. GAMBARAN UMUM LOKASI PENELITIAN | 50 |
| B. PENYAJIAN DATA PENELITIAN | 62 |
| C. PEMBAHASAN HASIL PENELITIAN | 85 |
| BAB V PENUTUP | 95 |
| A. KESIMPULAN | 95 |
| B. REKOMENDASI | 96 |
| DAFTAR PUSTAKA | 98 |
| LAMPIRAN | |



PERNYATAAN ORISINALITAS

Bismillahirrahmanirrahim

Dengan ini saya menyatakan bahwa tesis dengan judul Strategi Rekrutmen Mahasiswa Baru Ma'had Asy - Syafi'i Kota Palangka Raya, adalah benar karya saya sendiri dan bukan hasil penjiplakan dari karya orang lain dengan cara yang tidak sesuai dengan etika keilmuan.

Jika dikemudian hari ditemukan adanya pelanggaran maka saya siap menanggung resiko atau sanksi sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Palangka Raya, 27 Mei 2021

Yang Membuat Pernyataan,



SAENAL WAHID
NIM. 19013285

MOTTO

((وَالَّذِينَ جَاهَدُوا فِينَا لَنَهْدِيَنَّهُمْ سُبُلَنَا))

Artinya : “Dan orang-orang yang berjihad untuk (mencari keridhaan) Kami, benar-benar akan Kami tunjukkan kepada mereka jalan-jalan Kami¹”



¹ QS. Al-‘Ankabut [29]:69

PERSEMBAHAN

Hasil karya ini kupersembahkan untuk:

1. Kedua orang tuaku, Ayahanda Sabaruddin Wahid (Alm) yang telah berjanji untuk hadir dalam wisudaku, namun takdir berkata lain, semoga Allah mengampuni dosanya dan melapangkan kuburannya. Ibundaku, wanita terkuat yang selalu dengan sabar membimbing dan mengayomi, semoga Allah membalas semua jasanya dengan surga-Nya.
2. Kedua mertuaku Ayahanda H. Muhammad Yunus dan Ibunda Hj. Besse yang memberikan dukungan dan do'anya.
3. Istriku tercinta beserta bayi yang ada dalam kandungannya yang merupakan buah dari cinta kami, yang selalu bersabar memberikan dukungan dan do'anya. Semoga Allah membalas semua kebaikannya.
4. Keluarga besarku, dari paman, bibi, sepupu yang turut memberikan dukungan moril dan materil hingga studi kami selesai.

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Transliterasi kata-kata Arab yang dipakai dalam penyusunan tesis ini berpedoman pada Surat Keputusan Bersama Menteri Agama RI dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan RI Nomor 158/1987 dan 0543 b/U/1987, tanggal 22 Januari 1988.

A. Konsonan Tunggal

| Huruf Arab | Nama | Huruf Latin | Keterangan |
|------------|--------|--------------------|----------------------------|
| ا | Alif | Tidak dilambangkan | Tidak dilambangkan |
| ب | ba' | b | |
| ت | ta' | t | Be |
| ث | sa' | ṣ | Te |
| ج | jim | j | Es (dengantitik di atas) |
| ح | ha' | ḥ | Je |
| خ | kha' | kh | Ha (dengantitik di bawah) |
| د | dal | d | Kadan Ha |
| ذ | zal | z | De |
| ر | ra' | r | Zet (dengantitik di atas) |
| ز | z | z | Er |
| س | s | s | Zet |
| ش | sy | sy | Es |
| ص | ṣād | ṣ | Esdan Ye |
| ض | ḍaḍ | ḍ | Es (dengantitik di bawah) |
| ط | ta' | t | Te (dengantitik di bawah) |
| ظ | za' | z | Zet (dengantitik di bawah) |
| ع | 'ain | ʿ | Komaterbalik di atas |
| غ | gain | g | Ge |
| ف | fa' | f | Ef |
| ق | qaf | q | Qi |
| ك | kaf | k | Ka |
| ل | lam | l | El |
| م | mim | m | Em |
| ن | nun | n | En |
| و | wawu | w | We |
| ه | ha'' | h | Ha |
| ء | hamzah | ' | Apostrof |
| ي | ya' | Y | Ye |

B. Konsonan Rangkap karena Syaddah ditulis Rangkap

| | | |
|---------|---------|----------------------|
| متعقدین | Ditulis | <i>muta' aqqidīn</i> |
|---------|---------|----------------------|

| | | |
|-----|---------|--------|
| عدة | Ditulis | 'iddah |
|-----|---------|--------|

C. Ta' marbutah

1. Bila dimatikan ditulis h

| | | |
|------|---------|--------|
| هبة | ditulis | Hibbah |
| جزية | ditulis | Jizyah |

(ketentuan ini tidak diperlakukan terhadap kata-kata Arab yang sudah terserap ke dalam bahasa Indonesia, seperti salat, zakat, dan sebagainya, kecuali bila dikehendaki lafal aslinya).

2. Bila diikuti dengan kata sandang “al” serta bacaan kedua itu terpisah, maka ditulis dengan h.

| | | |
|----------------|---------|--------------------|
| كرامة الأولياء | Ditulis | Karāmah al-auliyā' |
|----------------|---------|--------------------|

3. Bila ta' marbutah hidup atau dengan harkat, fathah, kasrah, dan dammah ditulis t.

| | | |
|------------|---------|---------------|
| زكاة الفطر | Ditulis | Zakātul fiṭri |
|------------|---------|---------------|

D. Vokal Pendek

| | | |
|----|---------|---|
| ـَ | ditulis | I |
| ـِ | ditulis | a |
| ـُ | Ditulis | u |

E. Vokal Panjang

| | | |
|-------------------------|---------|------------|
| Fathah + alif جاهلية | ditulis | Ā |
| Fathah + ya' mati | ditulis | Jāhiliyyah |
| ـِيسعى | ditulis | ā |
| Kasrah + ya' mati | ditulis | yas'ā |
| ـِكريم | ditulis | i |
| دammah + wawu mati | ditulis | karīm |
| ـُفروض | Ditulis | u |
| | | furūd |

F. Vokal Rangkap

| | | |
|--------------------|---------|----------|
| Fathah + ya' mati | ditulis | Ai |
| بينكم | ditulis | bainakum |
| Fathah + wawu mati | ditulis | au |
| قول | ditulis | qaulun |

G. Vokal Pendek yang Berurutan dalam Satu Kata Dipisahkan dengan Apostrof.

| | | |
|-----------|---------|----------------|
| أنتم | ditulis | A'antum |
| أعدت | ditulis | u'iddat |
| لئن شكرتم | ditulis | la'insyakartum |

H. Kata Sandang Alif + Lam

1. BiladiikutiHurufQamariyah

| | | |
|------------------|-------------------|-------------------------------------|
| القرآن القياس | Ditulis Itulis | <i>Al-Qur'ān</i> <i>Al-Qiyās</i> |
|------------------|-------------------|-------------------------------------|

2. BiladiikutihurufSyamsiyyahditulisdenganmenggandakanhurufSyamsiyyah yang mengikutinya, sertamenghilangkanl (el) nya.

| | | |
|-----------------|--------------------|-------------------------------------|
| السماء الشمس | Ditulis Ditulis | <i>as-samā'</i> <i>asy-syams</i> |
|-----------------|--------------------|-------------------------------------|

I. Penulisan Kata-kata dalamRangkaianKalimat

Ditulismenurutbunyihurufpengucapannyadanmenulispengucapannya.

| | | |
|-------------------------|--------------------|--|
| ذوي الفروض اهل السنة | Ditulis Ditulis | <i>Ẓawī al-furūd</i> <i>Ahl as-sunnah</i> |
|-------------------------|--------------------|--|



DAFTAR TABEL

| | |
|--|----|
| Tabel 2.1 Penelitian terdahulu | 35 |
| Tabel 3.1 Waktu Penelitian Strategi Rekrutmen Mahasiswa Baru Ma'had Asy-Syafi'i Kota Palangka Raya | 41 |
| Tabel 4.1. Tenaga Pendidik di Ma'had Asy-Syafi'i Palangka Raya Tahun Pelajaran 2020/2021 | 54 |
| Tabel 4.2 Pembagian Mata Kuliah Kelas Sesi Pagi Ma'had Asy Syafi'i tahun 2020/2021 | 55 |
| Tabel 4.3 Pembagian Mata Kuliah Kelas Sesi sore Ma'had Asy Syafi'i tahun 2020/2021 | 56 |
| Tabel 4.4 . Tenaga kependidikan di Ma'had Asy-Syafi'i Palangka Raya Tahun Pelajaran 2020/2021 | 57 |
| Tabel 4.5. Jumlah Mahasiswa di Ma'had Asy-Syafi'i Palangka Raya | 58 |
| Tabel 4.6 Sarana dan Prasarana Ma'had Asy-Syafi'i Palangka Raya. | 59 |
| Table 4.7 Program Mata Kuliah Ma'had Asy-Syafi'i kota Palangka Raya | 61 |
| Tabel. 4.8 Daftar jumlah Mahasiswa Ma'had Asy Syafi'I yang mengikuti S1 Program Dakwah Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Palangka Raya | 71 |
| Tabel 4.9 Konversi mata kuliah kerjasama PAI – Ma'had Asy Syafi'i FKI UMP | 72 |
| Tabel 4.10 Biaya Pendidikan Ma'had Asy Syafi'I Kota Palangka Raya tahun ajaran 2020/2021 | 84 |