

**KORELASI KECERDASAN EMOSIONAL DAN KECERDASAN SPIRITUAL  
TERHADAP KUALITAS KEPUTUSAN MANAJERIAL KEPALA SEKOLAH  
PADA SEKOLAH MENENGAH ATAS  
DI SUKAMARA**

**TESIS**

**Diajukan untuk Melengkapi dan Memenuhi Sebagian Syarat  
Memperoleh Gelar Magister Pendidikan Islam (M.Pd.I)**



*Oleh :*

**SAHRIAN SANI**  
**NIM 13013018**

**PROGRAM PASCASARJANA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI PALANGKA RAYA  
PRODI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
1436 H/2015 M**





**Kementrian Agama  
Institut Agama Islam Negeri Palangka Raya  
Program Pascasarjana**

Jl. G.Obos Komplek Islamic Centre No. 24 Palangka raya Kalimantan Tengah Telepon.  
Fox (0536) 322105,  
3226356 Email : [iainpalangkaraya@kemenag.go.id](mailto:iainpalangkaraya@kemenag.go.id) Website : <http://iain-palangkaraya.ac.id>

---

**PERSETUJUAN TESIS**

Judul : **KORELASI KECERDASAN EMOSIONAL DAN  
KECERDASAN SPIRITUAL TERHADAP KUALITAS  
KEPUTUSAN MANAJERIAL KEPALA SEKOLAH PADA  
SEKOLAH MENENGAH ATAS DI SUKAMARA**

Nama : **SAHRIAN SANI**  
NIM : 13013018  
Prodi : Manajemen Pendidikan Islam (MPI)  
Jenjang : Strata Dua ( S2 )

Palangka Raya, Agustus 2015  
Pembimbing II, Pembimbing I,

**Dr. Elvi Soeradji, M.HI.**  
NIP. 197207081999031003

**Dr. Hj. Hamdanah, M.Ag.**  
NIP. 196305041991032002

**Mengetahui :**  
Kaprodi MPI, Direktur,

**Dr. Hj. Hamdanah, M.Ag.**  
NIP. 196305041991032002

**Dr. H. Jirhanuddin, M.Ag**  
NIP.195910091989031002



**Kementrian Agama  
Institut Agama Islam Negeri Palangka Raya  
Program Pascasarjana**

Jl. G.Obos Komplek Islamic Centre No. 24 Palangka raya Kalimantan Tengah Telepon.  
Fox (0536) 322105,  
3226356 Email : [iainpalangkaraya@kemenag.go.id](mailto:iainpalangkaraya@kemenag.go.id) Website : <http://iain-palangkaraya.ac.id>

---

**PENGESAHAN TESIS**

**KORELASI KECERDASAN EMOSIONAL DAN KECERDASAN  
SPIRITUAL TERHADAP KUALITAS KEPUTUSAN MANAJERIAL  
KEPALA SEKOLAH PADA SEKOLAH MENENGAH ATAS DI  
SUKAMARA**

DIPERSEMBAHKAN DAN DISUSUN OLEH

**SAHRIAN SANI  
NIM.13013018**

Telah Diajukan pada Dewan Penguji

Pada : Hari Selasa, 10 Dzulqaidah 1436 H / 25 Agustus 2015 M

**Dewan Penguji :**

1. **Dr. Syarifuddin, M.Ag.** ( ..... )  
Penguji Utama
2. **Dr. Jirhanuddin, M.Ag** ( ..... )  
Ketua Sidang
3. **Dr. Hj. Hamdanah, M.Ag** ( ..... )  
Penguji
4. **Dr. Sadiani, M.H** ( ..... )  
Sekretaris Penguji

Mengetahui,  
Direktur,

**Dr. H. Jirhanuddin, M.Ag**  
**NIP.195910091989031002**

*Teruntuk :  
Ayah Ibu dan Istriku Tercinta  
Mirsyah; Tandiah; Lidia Sari  
Serta Orang-orang tersayang seluruh keluarga*

**KORELASI KECERDASAN EMOSIONAL DAN KECERDASAN SPIRITUAL  
TERHADAP KUALITAS KEPUTUSAN MANAJERIAL KEPALA SEKOLAH  
PADA SEKOLAH MENENGAH ATAS  
DI SUKAMARA**

## DAFTAR RIWAYAT HIDUP PENULIS



Penulis Tesis ini bernama SAHRIAN SANI, S.Pd.I dilahirkan di Desa Pangkalan Muntai Kabupaten Sukamara pada tanggal 02 Februari 1983 dari ayah yang bernama MIRSYAH dan ibu bernama TANDIAH. Penulis merupakan anak Satu-satunya. Penulis menyelesaikan pendidikan Sekolah Dasar di SD Negeri Pangkalan Muntai 2 dan lulus pada tahun 1995. Kemudian Penulis melanjutkan pendidikan di SLTP Negeri 1 Sukamara dan tamat pada tahun 1998.

Penulis melanjutkan pendidikannya di SMU Negeri 1 Sukamara dan lulus pada tahun 2001. Setelah tamat SMU, penulis hijrah ke Palangka Raya Propinsi Kalimantan Tengah dan diterima di Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri Palangka Raya Jurusan Pendidikan Agama Islam program srata 1 (S1) dengan menyelesaikan skripsi yang berjudul “PENERAPAN STRATEGI PEMBELAJARAN ( Studi penerapan *Contextual Teaching and Learning (CTL)* Pada Mata Pelajaran Pendidikan Agama Islam di SLTP Negeri 2 Palangka Raya.” dan Tamat tanggal 24 Juni tahun 2006.

Setelah Menamatkan Pendidikan S1 penulis tepatnya pada tanggal 1 Januari 2007 melangsungkan pernikahan dengan seorang perempuan yang hingga saat ini masih setia mendampingi penulis baik suka maupun duka dia bernama LIDIA SARI, S.Pd.I bekerja sebagai PNS tenaga pendidik di SD-IT Baiturrahman Buntok. Pada tahun 2010 penulis mengikuti tes PNS dan Alhamdulillah penulis diangkat sebagai PNS. Penulis bekerja di SMPN 3 Dusun Selatan Kabupaten Barito Selatan. Penulis mempunyai hobi berolahraga.

Tahun 2013 penulis mengikuti seleksi penerimaan S2 Pascasarjana STAIN Palangka Raya dan Alhamdulillah diterima. Sebuah kebanggaan bagi kami setelah sekian lama mendambakan STAIN Palangka menjadi IAIN akhirnya terwujud juga. Sehingga kampus hijau kami sekarang Pascasarjana IAIN Palangka Raya. Penulis dalam tugas akhir tesisnya melakukan penelitian yang berjudul “KORELASI KECERDASAN EMOSIONAL DAN KECERDASAN SPIRITUAL TERHADAP KUALITAS KEPUTUSAN MANAJERIAL KEPALA SEKOLAH PADA SEKOLAH MENENGAH ATAS DI SUKAMARA”. Penulis berhasil menyelesaikan tugas akhir tersebut pada hari Selasa, 10 Zuqaidah 1436 H/25 Agustus 2015 dan berhak mendapat gelar Maggister Manajemen Pendidikan Islam (M.Pd.I).

Palangka Raya,      Agustus 2015  
Penulis,

SAHRIAN SANI, S.Pd.I

## ABSTRACT

**SAHRIAN SANI. NIM 13013018. *Correlation of Emotional Intelligence and Spiritual Intelligence Toward of the Principal Managerial Decision Quality In high Schools In The District of Sukamara.* Thesis. Master of Educational Management Program. Post Graduate Program Institut Agama Islam Negeri. Advisor : (I) Dr. Hj. Hamdanah, HM. M.Ag, (II) Dr. Elvi Soeradji, M,HI.**

Keywords : Emotional Intelligence, Spiritual Intelligence, Principal Managerial Decision Quality.

This research is based the low quality of human resources education, especially principals, in the District of Sukamara today. It looks at the educational level of school principals and school accreditation. It is therefore necessary effort to overcome this by looking at emotional intelligence and spiritual Intelligence of school principals in relation to the quality of managerial decisions taken. Based on the identification of the above problems , the problems in this study was formulated as follows : Is there a significant correlation between emotional intelligence and spiritual intelligence to the quality of managerial decisions principal?. Theory are used to emotional Intelligence of Daniel Goleman, Spiritual Intelligence of the Zohar and Marshall, while the quality of managerial decisions taken from the theory of Deming, Krawjewski dan Ritzman. The purpose of this research to reveal the contribution of emotional Intelligence and spiritual Intelligence of the principal, either partially or simultaneously, to the quality of managerial decisions in the district of Sukamara Province of Central Kalimantan.

This study is a descriptive study with quantitative approach, consisting of three variables : emotional Intelligence and spiritual Intelligence variables as independent variables and the quality of managerial decision as the principal dependent variable. The study population was the head of high school in Sukamara as many as 10 people . Samples were taken to see that the subject is less than 100 , it is better taken all so research study population , amounting to 10 people. Data taken using the test validity with factor analysis and item analysis of whole items of the instrument. Data analysis using regression analysis with the test requirements of normality, linearity of regression, heteroscedasticity, multicorrelation, where the conditions are met.

The result of data analysis concludes that no significant contribution of emotional Intelligence on the quality of managerial decisions principals, there is a significant contribution to the quality of spiritual emotional Intelligence of the principals managerial decisions and there is a significant contribution of emotional Intelligence and spiritual Intelligence together to quality principal managerial decisions.

Based on the results of the study suggested that the Government Sukamara , especially the Ministry of Youth and Sports did development for head high school in terms of decision making with emphasis on the steps of decision-making , the



principal in order to improve spiritual intelligence , for other researchers to conduct similar research in particular the contributing factors why emotional intelligence does not contribute significantly to the quality of managerial decisions principal.

## ABSTRAK

**SAHRIAN SANI. NIM 13013018. *Korelasi Kecerdasan Emosional dan Kecerdasan Spiritual Terhadap Kualitas Keputusan Manajerial Kepala Sekolah Pada Sekolah Menengah Atas Sukamara*. Tesis. Program Magister Manajemen Pendidikan Islam. Program Pascasarjana IAIN Palangka Raya. Pembimbing: (I) Dr. Hj. Hamdanah, M.Ag (II) Dr. Elvi Soeradji, M.HI.**

Kata Kunci: Kecerdasan Emosi, Kecerdasan Spiritual, Kualitas Keputusan Manajerial Kepala Sekolah.

Penelitian ini dilatarbelakangi rendahnya mutu sumber daya manusia pendidikan, khususnya kepala sekolah, di Kabupaten Sukamara dewasa ini. Hal ini dilihat dari : kekuatan prinsip dan tingkat pendidikan kepala sekolah serta akreditasi sekolah. Oleh karena itu perlu upaya untuk mengatasi hal tersebut dengan melihat kecerdasan emosi dan kecerdasan spiritual kepala sekolah dalam kaitannya dengan kualitas keputusan manajerial yang diambilnya. Berdasarkan identifikasi masalah di atas, maka permasalahan dalam penelitian ini dirumuskan sebagai berikut : Apakah ada korelasi yang signifikan antara kecerdasan emosional dan kecerdasan spiritual terhadap kualitas keputusan manajerial kepala sekolah?. Teori yang digunakan untuk kecerdasan emosi dari Daniel Goleman, Kecerdasan Spiritual dari Zohar dan Marshall, sementara Kualitas keputusan manajerial diambil dari teori Deming, Krawjewski dan Ritzman. Tujuan dari penelitian ini untuk mengungkapkan hubungan dan kontribusi yang signifikan antara kecerdasan emosional dan kecerdasan spiritual kepala sekolah terhadap kualitas keputusan manajerial di Kabupaten Sukamara Provinsi Kalimantan Tengah.

Penelitian ini merupakan penelitian *deskriptif* dengan pendekatan *kuantitatif*, terdiri dari tiga variabel yaitu variabel kecerdasan emosional dan kecerdasan spiritual sebagai variabel bebas dan kualitas keputusan manajerial kepala sekolah sebagai variabel terikat. Populasi penelitian adalah kepala Sekolah Menengah Atas di Kabupaten Sukamara sebanyak 10 orang. Sampel diambil dengan melihat subjek yang kurang dari 100, lebih baik diambil semua sehingga penelitiannya penelitian populasi, sebesar 10 orang. Data diambil menggunakan uji validitas dengan analisis faktor dan analisis seluruh butir item instrument. Analisa data menggunakan analisa regresi dengan uji syarat Normalitas, linieritas Regresi, Heterokedastisitas, Multikorelasi, Autokorelasi, dimana syarat-syarat tersebut terpenuhi.

Hasil analisa data menyimpulkan bahwa tidak ada kontribusi yang signifikan dari kecerdasan emosional terhadap kualitas keputusan manajerial kepala sekolah, ada kontribusi yang signifikan dari kecerdasan spiritual terhadap kualitas keputusan manajerial kepala sekolah, dan ada kontribusi yang signifikan

dari kecerdasan emosi dan kecerdasan spiritual secara bersama-sama terhadap kualitas keputusan manajerial kepala sekolah.

Berdasarkan hasil penelitian disarankan agar Pemerintah Kabupaten Sukamara, khususnya Dinas Pendidikan Pemuda dan Olahraga melakukan pembinaan bagi kepala Sekolah Menengah Atas dalam hal pengambilan keputusan dengan menekankan pada langkah-langkah pengambilan keputusan, kepala sekolah agar meningkatkan kecerdasan spiritual, bagi peneliti lain agar melakukan penelitian sejenis khususnya pada faktor penyebab mengapa kecerdasan emosi tidak memberikan kontribusi yang signifikan terhadap kualitas keputusan manajerial kepala sekolah.

## **KATA PENGANTAR**

Dengan mengucapkan puji syukur ke hadirat Allah Yang Maha Esa, karena atas karunia dan hidayah-Nyalah maka tesis dengan judul “**Korelasi Kecerdasan Emosional dan Kecerdasan Spiritual Terhadap Kualitas Keputusan Manajerial Kepala Sekolah Pada Sekolah Menengah Atas di Sukamara**” ini dapat diselesaikan. Penyusunan tesis ini salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister Manajemen pada Program Magester Manajemen Pendidikan Islam IAIN Palangka Raya.

Selama penyusunannya, banyak mendapat bantuan dari berbagai pihak, baik moril maupun materil. Oleh karena itu, pada kesempatan ini diucapkan terimakasih yang tak terhingga kepada semua pihak atas bantuan tersebut. Pada kesempatan ini, diucapkan terima kasih kepada :

1. Rektor IAIN Palangka Raya, Bapak **Dr. Ibnu Elmi A.S Pelu, S.H., M.H.**
2. Direktur Pascasarjana, Bapak **Dr. H. Jirhanuddin, M.Ag**
3. Ketua Program Studi Magister Manajemen Pendidikan Islam IAIN Palangka Raya, Ibu **Dr. Hj. Hamdanah, M.Ag.**
4. Kedua Pembimbing, Ibu **Dr. Hj. Hamdanah, M.Ag.** dan Bapak **Dr. Elvi Soeradji, M.HI.** yang telah memberikan bimbingan dan arahan dengan penuh kesabaran.
5. Pengelola dan Bapak/Ibu Dosen Pascasarjana Manajemen Pendidikan Islam yang telah memberikan bantuan sumbangan ilmu pengetahuan dalam kesempatan belajar yang sangat berharga.

6. Bapak/Ibu Pengawas SMA yang ada di Kabupaten Sukamara, atas bantuan yang diberikan selama pengumpulan data penelitian ini.
7. Bapak/Ibu Kepala SMA yang ada di Kabupaten Sukamara, atas bantuan dan partisipasi memberikan data guna mensukseskan penelitian ini.
8. Pemerintah Kabupaten Barito Selatan, atas kesempatan yang diberikan untuk melanjutkan studi.
9. Bapak Kepala SMPN 3 Dusun Selatan yang memberi kesempatan untuk melanjutkan studi.
10. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu, yang telah memberikan bantuan baik materil maupun non materil.

Disadari bahwa tesis ini masih jauh dari sempurna, oleh karena itu, kritik dan saran dari berbagai pihak sangat diharapkan.

Akhir kata, semoga tesis ini memberi manfaat bagi kemajuan pendidikan khususnya di daerah Kabupaten Sukamara dan Barito Selatan, serta dunia pendidikan umumnya.

Palangka Raya,      Agustus 2015

Penulis

## **PERNYATAAN ORISINALITAS**

*Bismillahirrahmanirrahim*

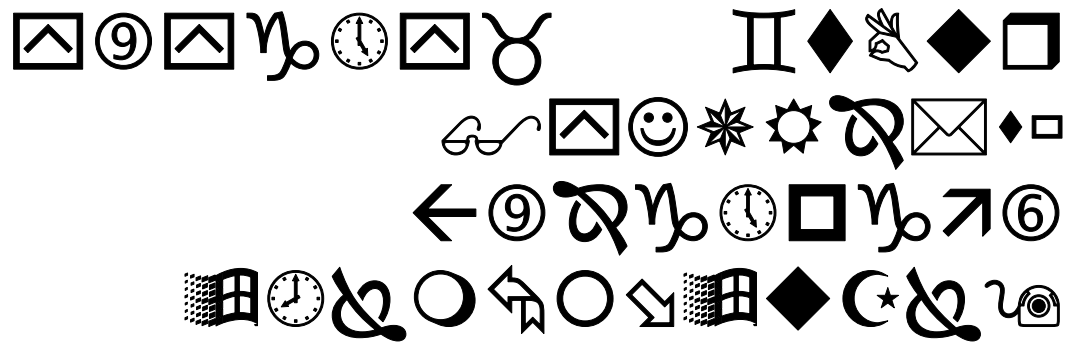
Dengan ini saya menyatakan bahwa tesis dengan judul Korelasi Kecerdasan Emosional Dan Kecerdasan Spiritual Terhadap Kualitas Keputusan Manajerial Kepala Sekolah Pada Sekolah Menengah Atas di Sukamara, adalah benar karya saya sendiri dan bukan hasil penjiplakan dari karya orang lain dengan cara yang tidak sesuai dengan etika keilmuan.

Jika dikemudian hari ditemukan adanya pelanggaran maka saya siap menanggung resiko atau sanksi sesuai dengan peraturan yang berlaku

Palangka Raya, Agustus 2015  
Yang Membuat Pernyataan,

**SAHRIAN SANI**  
**NIM. 130 130 18**

## MOTTO



Artinya : “Jika kamu bersungguh-sungguh, kesungguhan itu untuk kebaikanmu sendiri” (QS. Al ‘Ankabuut. Ayat : 6).

## DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL .....	i
HALAMAN JUDUL .....	ii
LEMBAR PERSETUJUAN .....	iii
LEMBAR PENGESAHAN .....	iv
LEMBAR PERSEMBAHAN .....	v
DAFTAR RIWAYAT HIDUP PENULIS .....	vi
ABSTRAK .....	vii
KATA PENGANTAR .....	ix
PERNYATAAN ORISINALITAS .....	x
MOTTO .....	xi
DAFTAR ISI .....	xii
PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN .....	xiv
DAFTAR TABEL .....	xviii
DAFTAR GAMBAR .....	xix
DAFTAR GRAFIK .....	xx
BAB I. PENDAHULUAN .....	1
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Identifikasi Masalah .....	10
C. Pembatasan Masalah .....	10
D. Perumusan Masalah .....	11
E. Tujuan Penelitian .....	11
F. Kegunaan Hasil Penelitian .....	11
BAB II. TINJAUAN PUSTAKA .....	13
A. Deskripsi Konseptual .....	13
1. Kecerdasan Emosional .....	13
a. Pengertian Kecerdasan .....	13
b. Pengertian Emosi .....	14
c. Pengertian Kecerdasan Emosional .....	16
d. Pentingnya Kecerdasan Emosional Kepemimpinan ( <i>Emotional Leadership</i> ) .....	19
e. Dimensi Kecerdasan Emosional .....	22
2. Kecerdasan Spiritual .....	24
a. Hakekat dan Pengertian Spiritual .....	24
b. Hakekat dan Pengertian Kecerdasan Spiritual .....	26
c. Faktor-faktor Yang Mempengaruhi Kecerdasan Spiritual .....	27
d. Indikator Kecerdasan Spiritual dalam <i>Spiritual                 Leadership</i> .....	28



	3. Kualitas Keputusan Manajerial Kepala Sekolah .....	32
	a. Peran dan Fungsi Kepala Sekolah .....	32
	b. Kepala Sekolah Sebagai Manajer .....	35
	c. Pengertian Pengambilan Keputusan Manajerial .....	37
	d. Proses Pengambilan Keputusan Manajerial .....	39
	e. Kualitas Keputusan Manajerial .....	45
	B. Hasil Penelitian Relevan .....	48
	C. Kerangka Teoritik .....	50
	D. Hipotesis Penelitian .....	55
BAB III.	METODE PENELITIAN .....	56
	A. Tempat dan Waktu Penelitian .....	56
	B. Rancangan Penelitian .....	56
	C. Populasi dan Sampel Penelitian .....	57
	D. Instrumen Penelitian .....	58
	E. Pengumpulan Data .....	64
	F. Analisa Data .....	65
BAB IV.	HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....	67
	A. Deskripsi Data .....	67
	B. Pengujian Hipotesis .....	72
	C. Pembahasan Penelitian .....	91
BAB V.	KESIMPULAN .....	96
	A. Kesimpulan .....	96
	B. Implikasi .....	97
	C. Saran .....	97

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN-LAMPIRAN

## PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Pedoman Transliterasi Arab-Latin ini merujuk pada SKB Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan RI, tertanggal 22 Januari 1988 No: 158/1987 dan 0543b/U/1987.

### A. Konsonan Tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Keterangan
أ	<i>Alif</i>	tidak dilambangkan	tidak dilambangkan
ب	<i>Bā'</i>	b	be
ت	<i>Tā'</i>	t	te
ث	<i>Śā'</i>	ś	es titik di atas
ج	<i>Jim</i>	j	Je
ح	<i>Hā'</i>	h .	ha titik di bawah
خ	<i>Khā'</i>	kh	ka dan ha
د	<i>Dal</i>	d	de
ذ	<i>Żal</i>	ż	zet titik di atas
ر	<i>Rā'</i>	r	er
ز	<i>Zai</i>	z	zet
س	<i>Sīn</i>	s	es
ش	<i>Syīn</i>	sy	es dan ye
ص	<i>Şād</i>	ş	es titik di bawah
ض	<i>Dād</i>	d .	de titik di bawah
ط	<i>Tā'</i>	ṭ	te titik di bawah

ظ	<i>Zā'</i>	Z .	zet titik di bawah
ع	<i>'Ayn</i>	... ' ...	koma terbalik (di atas)
غ	<i>Gayn</i>	g	ge
ف	<i>Fā'</i>	f	ef
ق	<i>Qāf</i>	q	qi
ك	<i>Kāf</i>	k	ka
ل	<i>Lām</i>	l	el
و	<i>Mīm</i>	m	em
ن	<i>Nūn</i>	n	en
و	<i>Waw</i>	w	we
هـ	<i>Hā'</i>	h	ha
ء	<i>Hamzah</i>	... ' ...	apostrof
ي	<i>Yā</i>	y	ye

B. Konsonan rangkap karena *tasydīd* ditulis rangkap:

ditulis *muta'āqqidīn*

ditulis *'iddah*

C. *Tā' marbūtah* di akhir kata.

1. Bila dimatikan, ditulis h:

ditulis *hibah*

ditulis *jizyah*

(ketentuan ini tidak diperlukan terhadap kata-kata Arab yang sudah terserap ke dalam bahasa Indonesia seperti zakat, shalat dan sebagainya, kecuali dikehendaki lafal aslinya).

2. Bila dihidupkan karena berangkaian dengan kata lain, ditulis t:

ditulis *ni'matullāh*

ditulis *zakātul-fitri*

D. Vokal pendek

— — (fathah) ditulis a	contoh	ditulis <i>daraba</i>
_____ (kasrah) ditulis i	contoh	ditulis <i>fahima</i>
— — (dammah) ditulis u	contoh	ditulis <i>kutiba</i>

E. Vokal panjang:

1. fathah + alif, ditulis ā (garis di atas)  
ditulis *jāhiliyyah*
2. fathah + alif maqṣūr, ditulis ā (garis di atas)  
ditulis *yas'ā*
3. kasrah + ya mati, ditulis ī (garis di atas)  
ditulis *majīd*
4. dammah + wau mati, ditulis ū (dengan garis di atas)  
ditulis *furūd*

F. Vokal rangkap:

1. fathah + yā mati, ditulis ai  
ditulis *bainakum*
2. fathah + wau mati, ditulis au  
ditulis *qaul*

G. Vokal-vokal pendek yang berurutan dalam satu kata, dipisahkan dengan apostrof.

ditulis *a'antum*  
ditulis *u'iddat*  
ditulis *la'in syakartum*

H. Kata sandang Alif + Lām

1. Bila diikuti huruf qamariyah ditulis al-

ditulis *al-Qur'ān*

ditulis *al-Qiyās*

2. Bila diikuti huruf syamsiyyah, ditulis dengan menggandengkan huruf syamsiyyah yang mengikutinya serta menghilangkan huruf l-nya

ditulis *asy-syams*

ditulis *as-samā'*

I. Huruf besar

Huruf besar dalam tulisan Latin digunakan sesuai dengan Ejaan Yang Disempurnakan (EYD)

J. Penulisan kata-kata dalam rangkaian kalimat dapat ditulis menurut penulisannya

ditulis *zawi al-furūd*

ditulis *ahl as-sunnah*

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1.	Kisi-Kisi Pengembangan Angket Kecerdasan Emosional Kepala Sekolah .....	59
Tabel 2.	Kisi-Kisi Pengembangan Angket Kecerdasan Spiritual Kepala Sekolah .....	60
Tabel 3.	Kisi-Kisi Pengembangan Angket Kualitas Keputusan Manajerial Kepala Sekolah .....	62
Tabel 4.	Tabel Distribusi Frekuensi Data Skor Kecerdasan Emosi Kepala Sekolah .....	68
Tabel 5.	Tabel Distribusi Frekuensi Data Skor Kecerdasan Spiritual Kepala Sekolah Menengah Atas di Kabupaten Sukamara .....	70
Tabel 6.	Tabel Distribusi Frekuensi Data Skor Kualitas Keputusan Manajerial Kepala Sekolah Menengah Atas di Kabupaten Sukamara .....	71

## **DAFTAR GAMBAR**

1. Paradigma hubungan kecerdasan emosi ( $X_1$ ) dan kecerdasan spiritual ( $X_2$ ) dengan kualitas keputusan manajerial kepala sekolah (Y) .....55

## **DAFTAR GRAFIK**

Grafik 1. Skor Kecerdasan Emosi Kepala Sekolah .....	69
Grafik 2. Skor Kecerdasan Spiritual Kepala Sekolah Menengah Atas di Kabupaten Sukamara .....	70
Grafik 3. Skor Kualitas Keputusan Manajerial Kepala Sekolah Menengah Atas di Kabupaten Sukamara .....	72



