

**STRATEGI KEPALA SEKOLAH DALAM MEWUJUDKAN  
VISI DAN MISI SMP NEGERI 1 SAMPIT**

TESIS

Diajukan untuk Melengkapi dan Memenuhi Sebagian Syarat

Memperoleh Gelar Magister Pendidikan (M.Pd)



Oleh:

**MUHAMMAD NOOR AQBAR**  
NIM. 19013255

**PASCA SARJANA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) PALANGKARAYA  
PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
TAHUN 1441H/2020M**



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI PALANGKA RAYA  
PASCA SARJANA IAIN PALANGKARAYA**

Jl. G. Obes Komplek Islamic Center Palangkaraya, Kalimantan Tengah 72111  
Telp. 0536-3220056 Fax. 3222105 Email : iainpalangkaraya@kemendagri.go.id  
Website : <http://pasca.iaii-palangkaraya.ac.id>

**NOTA DINAS**

JUDUL TESIS : STRATEGI KEPALA SEKOLAH DALAM MEWUJUDKAN  
VISI DAN MISI SMP NEGERI 1 SAMPIT  
NAMA : MUHAMMAD NOOR AQBAR  
NIM : 19013255  
PROGRAM STUDI : MAGISTER MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM

Telah dapat diujikan di depan tim penguji Program Pascasarjana IAIN Palangkaraya pada  
Program Studi Magister Manajemen Pendidikan Islam (MMPI).

Palangkaraya, Oktober 2020  
Direktur,  
  
  
FORMUSLIM, M.Ag  
0650429 199103 1 002

**PERSETUJUAN TESIS**

JUDUL : STRATEGI KEPALA SEKOLAH DALAM  
MEWUJUDKAN VISI DAN MISI SMP NEGERI 1  
SAMPIT  
NAMA : MUHAMMAD NOOR AQBAR  
NIM : 19013255  
PROGRAM STUDI: MAGISTER MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
JENJANG : S-2


Dapat disetujui untuk diujikan di depan tim penguji Program Pascasarjana  
LAIN Palangkaraya pada Program Studi Magister Manajemen Pendidikan Islam  
(MMPI).

Palangka Raya, Oktober 2020

Menyetujui

Dosen Pembimbing I

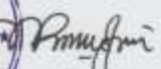
Dosen Pembimbing II

  
Dr. JASMANI, M.Ag  
NIP. 19620815 199102 1 001

  
Dr. DAKIR, M.A  
NIP. 19690323 200312 1 002

Mengetahui:  
Dekan Pascasarjana,



  
Dr. Normuslim, M.Ag  
NIP. 19650429 199103 1 002

## LEMBAR PENGESAHAN TESIS

Tests yang berjudul "STRATEGI KEPALA SEKOLAH DALAM MEWUJUDKAN VISI DAN MISI SMP NEGERI 1 SAMPIT" oleh MUHAMMAD NOOR AQBAR NIM 19013255 Telah dimunaqasyahkan oleh Tim Munaqasyah Tesis Pascasarjana Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Palangka Raya, pada:

Hari : : Senin  
Tanggal : : 12 Oktober 2020  
Pukul : : 13.00 – 14.30 WIB  
Tempat : : Ruang Pascasarjana Lantai 2.

Palangka Raya, 12 Oktober 2020

Tim Penguji:

1. Dr. M. Ali Sibram Malisi, M.Ag. (.....)  
Ketua sidang
2. Dr. H. Ahmad Svar'i, M.Pd (.....)  
Penguji Utama
3. Dr. Jasmani, M.Ag. (.....)  
Pembimbing I/ Sekretaris
4. Dr. Dahir, MA. (.....)  
Pembimbing II/ Anggota

Mengetahui:  
Direktur Pascasarjana,



Dr. H. Normuslim, M.Ag  
NIP. 19650429 199103 1 002

## ABSTRAK

**MUHAMMAD NOOR AQBAR, NIM 19013255**, *Strategi Kepala Sekolah Dalam Mewujudkan Visi dan Misi SMP Negeri 1 Sampit*, dibawah bimbingan 1). Dr. Jasmani, M.Ag dan 2). Dr. Dakir, M.A, pada Pascasarjana IAIN Palangka Raya, 2020

Strategi diyakini sebagai alat untuk mencapai tujuan. Dalam mewujudkan visi dan misi, kepala SMP Negeri 1 Sampit menuangkan strateginya dalam bentuk dokumen rencana pengembangan sekolah (RPS) yang berisikan sembilan (9) program strategis yang telah dirumuskan dengan menganalisa kondisi pendidikan di sekolah dan kebutuhan pendidikan di masa yang akan datang. Capaian visi yang baik memberikan dampak yang baik bagi sekolah. Citra sebagai sekolah yang paling diminati di kota Sampit disandang oleh SMP Negeri 1 Sampit. Hal ini menjadi fenomena menarik untuk diteliti.

Tujuan penelitian ini untuk mengetahui perencanaan strategi kepala sekolah dalam mewujudkan visi dan misi SMP Negeri 1 Sampit, pelaksanaan strategi kepala sekolah dalam mewujudkan visi dan misi SMP Negeri 1 Sampit dan evaluasi strategi kepala sekolah dalam mewujudkan visi dan misi SMP Negeri 1 Sampit. Pendekatan yang digunakan adalah pendekatan kualitatif. Secara lebih spesifik penelitian kualitatif ini menggunakan metode penelitian fenomenologi berdasarkan kejadian fakta dilapangan. Teknik pengumpulan data yang utama adalah observasi, wawancara dan studi dokumentasi.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa perencanaan strategi kepala sekolah dalam mewujudkan visi dan misi diawali dengan analisis SWOT terhadap kebutuhan perkembangan saat ini dan yang akan datang. Kepala sekolah mengadakan rapat penyusunan dokumen rencana strategi pengembangan sekolah yang memuat sembilan (9) program strategis sekolah dengan melibatkan seluruh warga sekolah. Dalam pelaksanaan, kepala sekolah dibantu tim pengembang sekolah melaksanakan program strategis sekolah yang telah disusun. Secara garis besar seluruh program strategis telah terlaksana dan terbiayai. Di masa pandemi *covid-19*, Sekolah kehilangan beberapa sumber pendapatan untuk membiayai kegiatan. Dengan analisis SWOT, evaluasi diterapkan kepala sekolah pada beberapa program strategis yang tidak dapat dilaksanakan untuk kemudian merealokasi pembiayaan kegiatan tersebut untuk membiayai kegiatan pembelajaran jarak jauh (PJJ). Dengan demikian, masih ada progres dalam upaya perwujudan visi dan misi SMPN 1 Sampit.

*Kata Kunci : Strategi, Visi, Misi, Kepala Sekolah*

## ABSTRACT

**MUHAMMAD NOOR AQBAR, NIM 19013255**, *Principal's Strategy in Realizing the Vision and Mission of SMP Negeri 1 Sampit* under supervision of : 1). Dr. Jasmani, M.Ag and 2). Dr. Dakir, M.A, at Postgraduated Program IAIN Palangka Raya, 2020

Strategy is a tool to achieve goal. In realizing vision, the principal of SMP Negeri 1 Sampit formulate the strategy in a guiding book named school development strategy which is consist of 9 (nine) strategy program based on analysis of school condition and needs of future education. Outcome of the school strategy implementation bring a best school quality image to them. SMP Negeri 1 Sampit become the most favorit school in Sampit City. Thus, the principal's strategy in realizing the vision and mission of SMP Negeri 1 Sampit is interesting to be studied.

The purpose of this study was to determine the principal's strategic planning in realizing the vision and mission of SMP Negeri 1 Sampit, the implementation of the principal's strategy in realizing the vision and mission of SMP Negeri 1 Sampit and evaluation of the principal's strategy in realizing the vision and mission of SMP Negeri 1 Sampit. The approach used in this study is a qualitative approach. More specifically, this qualitative research uses phenomenological research methods based on facts in the field. The main data collection techniques are observation, interviews and documentation study.

The results of this study indicate that the planning of the principal's strategy in realizing the vision and mission of SMP Negeri 1 Sampit, the principal invited all stakeholder by conducting a focus group discussion. Nine (9) development school programs has been formulated in order to realizing the vision and mission of SMP Negeri 1 Sampit. The Implementation of the strategy, is doing by delegated to school development team. Mostly, all the program has been funded. During Pandemic covid-19 out break, some of school developent program can not be implement because of insufficient fund. By doing SWOT analysis, the principal conduct the evaluation for school strategy program. The principal re-allocated the funding into another school strategy program such as teaching learning program via internet online. Thus, there is a progress in realizing the vision and mision of SMPN 1 Sampit.

*Key Word : Strategy, Vision, Mission, Principal*



## KATA PENGANTAR

Dengan memanjatkan Puji dan Syukur Kehadirat Allah SWT atas segala Rahmat dan Karunianya pada penulis, akhirnya penulis dapat menyelesaikan penyusunan tesis yang berjudul: **"Strategi Kepala Sekolah Dalam Mewujudkan Visi dan Misi SMP Negeri 1 Sampit"**.

Tesis ditulis dalam rangka memenuhi sebagai persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Manajemen Pendidikan Islam (S.2) di IAIN Palangkaraya.

Penulis menyadari bahwa tesis dapat diselesaikan berkat dukungan dan bantuan dari berbagai pihak, oleh karena itu penulis berterima kasih kepada semua pihak yang secara langsung maupun tidak langsung memberikan kontribusi dalam menyelesaikan Tesis ini.

Selanjutnya ucapan terima kasih penulis sampaikan kepada:

1. Bapak Dr. H. Khairil Anwar, M. Ag sebagai Rektor IAIN Palangkaraya
2. Bapak Dr. H. Normuslin, M.Ag Sebagai Direktur Pascasarjana IAIN Palangkaraya, yang telah memberikan izin dan kemudahan sehingga penulis dapat menyelesaikan studi di Program Pascasarjana IAIN Palangkaraya.
3. Bapak Dr. M. Ali Sibram Malisi, M. Ag Sebagai Wakil Direktur Pascasarjana IAIN Palangkaraya, yang telah memberikan dukungan dan arahan sehingga penulis dapat menyelesaikan studi di Program Pascasarjana IAIN Palangkaraya.
4. Bapak Dr. Jasmani, M. Ag Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Pascasarjana IAIN Palangkaraya, yang telah memberikan arahan awal

sebelum seminar proposal tesis, juga selaku pembimbing I yang telah mengarahkan dan membimbing penulis selama penyusunan tesis ini.

5. Bapak Dr. Dakir, M.A, selaku pembimbing II yang telah mengarahkan dan membimbing penulis selama penyusunan tesis ini.
6. Seluruh dosen dan staf administrasi serta petugas perpustakaan pada program Pascasarjana IAIN Palangkaraya, yang secara langsung atau tidak langsung telah memberi bantuan kepada penulis dalam menyelesaikan penulisan tesis.
7. Ibu Hj. Maspa S Puluhulawa, selaku Kepala SMP Negeri 1 Sampit beserta Dewan Guru dan Staf yang dengan terbuka menerima kehadiran penulis serta bekerjasama untuk dapat melaksanakan penelitian di SMP Negeri 1 Sampit.
8. Teristimewa untuk Mama dan Abah tercinta yang telah memberikan doa dan motivasi.
9. Istri tercinta, Eli Yana dan Anak-anak tersayang yang telah memberikan dorongan setulus hati dalam menyelesaikan studi program Pascasarjana, semoga ilmu yang penulis dapatkan bermanfaat bagi keluarga.

Penulis juga mengucapkan terima kasih kepada teman-teman yang telah ikut membantu dalam menyusun kelengkapan dokumen penelitian ini. Tanpa bantuan teman-teman semua tidak mungkin penelitian bisa diselesaikan.

Terakhir, penulis mengucapkan terima kasih kepada seluruh keluarga yang telah bersabar di dalam memberikan do'a dan perhatiannya.

Palangka Raya, 25 September 2020

Penulis,

**MUHAMMAD NOOR AQBAR**  
**NIM. 19013255**



## PERNYATAAN ORISINALITAS

Bismillahirrahmanirrahim,

Dengan ini saya menyatakan bahwa tesis dengan judul Strategi Kepala Sekolah dalam Mewujudkan Visi dan Misi SMP Negeri 1 Sampit, adalah benar karya saya sendiri dan bukan hasil penjiplakan dari karya orang lain dengan cara yang tidak sesuai dengan etika keilmuan.

Jika dikemudian hari ditemukan adanya pelanggaran maka saya siap menanggung resiko atau sanksi sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Palangka Raya, 25 September 2020

Yang Membuat Pernyataan,



MUHAMMAD NOOR AQBAR  
NIM. 19013255

## MOTTO

وَقَالَ رَبُّكُمْ ادْعُونِي أَسْتَجِبْ لَكُمْ

“Dan Tuhanmu berfirman: "Berdoalah kepada-Ku, niscaya akan Aku kabulkan.”  
(QS. Al Mu'min: 60)



## **PERSEMBAHAN**

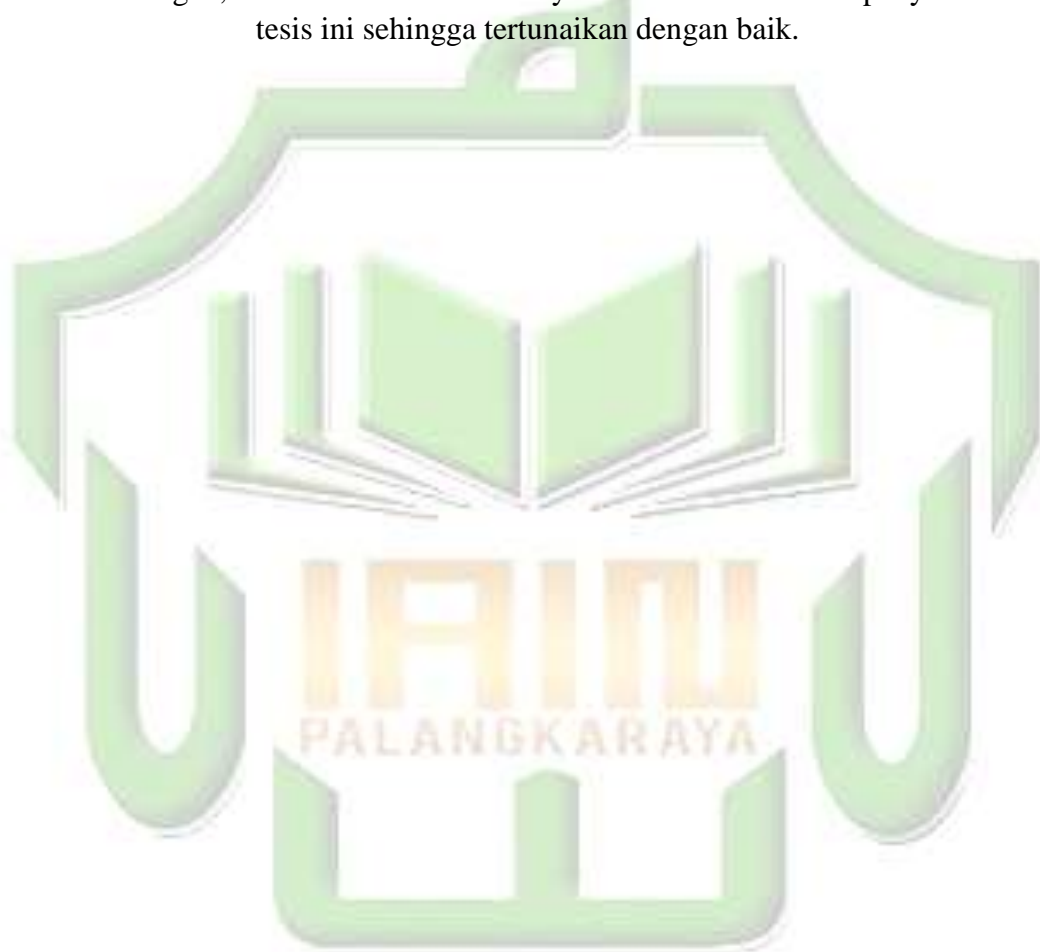
Saya persembahkan kepada:

Orang Tua tercinta, Mama Barsiah dan Abah Halidinnur Amin.

Istri tecinta, Eli Yana

Dan anak-anak yang saya sangat sayangi, Kun Iqbal dan Aleena Humaira.

Atas dukungan, motivasi dan kesabarannya dalam kebersamai penyelesaian tesis ini sehingga tertunaikan dengan baik.



## DAFTAR ISI

<b>Lembar Persetujuan .....</b>	<b>i</b>
<b>Nota Dinas .....</b>	<b>ii</b>
<b>Lembar Pengesahan Tesis .....</b>	<b>iii</b>
<b>Abstrak.....</b>	<b>iv</b>
<b>Kata Pengantar .....</b>	<b>v</b>
<b>Pernyataan Orisinalitas .....</b>	<b>vii</b>
<b>Motto .....</b>	<b>viii</b>
<b>Persembahan .....</b>	<b>ix</b>
<b>Daftar Isi .....</b>	<b>x</b>
<b>Daftar Tabel.....</b>	<b>xiii</b>
<b>Daftar Singkatan .....</b>	<b>xiv</b>
<b>Daftar Lampiran .....</b>	<b>xv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang.....	1
B. Rumusan Masalah.....	5
C. Tujuan Penelitian .....	6
D. Kegunaan Penelitian .....	7
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>8</b>
A. Strategi Kepala Sekolah.....	8
1. Perencanaan Strategi Kepala Sekolah.....	10
2. Pelaksanaan Strategi Kepala Sekolah .....	18
3. Evaluasi Strategi Kepala Sekolah .....	24
B. Visi Misi Tujuan Sekolah .....	26
1. Pengertian Visi Misi Sekolah .....	26
2. Perumusan Visi Misi Sekolah .....	30
3. Proses Pembuatan Visi .....	32
4. Menetapkan Misi .....	35
C. Penelitian Terdahulu .....	37
D. Kerangka Berpikir .....	43

<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>45</b>
A. Jenis, Tempat dan Waktu Penelitian .....	45
B. Prosedur Penelitian .....	46
C. Data dan Sumber Data .....	47
D. Tekhnis Pengumpulan Data .....	48
1. Wawancara .....	49
2. Observasi .....	50
3. Dokumentasi .....	51
E. Analisis Data.....	52
F. Pemeriksaan Keabsahan Data.....	53
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>55</b>
A. Gambaran Umum Lokasi Penelitian .....	55
1. Identitas SMPN 1 Sampit .....	55
2. Visi dan Misi SMPN 1 Sampit .....	55
3. Fasilitas SMPN 1 Sampit.....	57
4. Keadaan Guru dan Karyawan SMPN 1 Sampit .....	58
5. Keadaan Siswa SMPN 1 Sampit .....	59
B. Penyajian Data Hasil Penelitian.....	59
1. Perencanaan Strategi Kepala Sekolah dalam Mewujudkan Visi dan Misi SMPN 1 Sampit .....	60
2. Pelaksanaan Strategi Kepala Sekolah dalam Mewujudkan Visi dan Misi SMPN 1 Sampit .....	66
3. Evaluasi Strategi Kepala Sekolah dalam Mewujudkan Visi dan Misi SMPN 1 Sampit .....	71
C. Pembahasan Hasil Penelitian.....	77
1. Perencanaan Strategi Kepala Sekolah dalam Mewujudkan Visi dan Misi SMPN 1 Sampit .....	78
2. Pelaksanaan Strategi Kepala Sekolah dalam Mewujudkan Visi dan Misi SMPN 1 Sampit.....	85
3. Evaluasi Strategi Kepala Sekolah dalam Mewujudkan Visi dan Misi SMPN 1 Sampit.....	95

<b>BAB V PENUTUP .....</b>	<b>95</b>
A. Kesimpulan .....	95
B. Rekomendasi.....	96

**DAFTAR PUSTAKA**

**LAMPIRAN**

Lampiran 1. Pedoman Observasi

Lampiran 2. Pedoman Wawancara

Lampiran 3. Catatan Lapangan Hasil Observasi

Lampiran 4. Catatan Lapangan Hasil Wawancara

Lampiran 5. Dokumen Pendukung (Foto, RPS, RKAS, Struktur Organisasi)





## DAFTAR TABEL

Tabel 1. Jadwal Penelitian .....	47
Tabel 2. Jumlah Siswa SMPN 1 Sampit .....	59
Tabel 3. Data Informan .....	60
Tabel 4. Visi Misi Sekolah.....	85
Tabel 5. Analisis Pelaksanaan Strategi .....	87



## DAFTAR SINGKATAN

dsb	: dan sebagainya
dst	: dan seterusnya
spt	: seperti
RPS	: Rencana Pengembangan Sekolah
RKAS	: Rencana Kerja dan Anggaran Sekolah
Renstra	: Rencana Strategis
Renop	: Rencana Operasional
SWOT	: <i>strenght, weakness, opportunity, threat</i>
SMPN	: Sekolah Menengah Pertama Negeri
IAIN	: Institut Agama Islam Negeri



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Pedoman Observasi

Lampiran 2. Pedoman Wawancara

Lampiran 3. Catatan Lapangan Hasil Observasi

Lampiran 4. Catatan Lapangan Hasil Wawancara

Lampiran 3. Dokumen Pendukung (Foto, RPS, RKAS, Struktur Organisasi)

